

令和7年度（2025年度）

# 事業報告書

# 決算報告書

自 2025年4月1日

至 2026年3月31日

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構

三鷹市下連雀3-24-3 三鷹駅前協同ビル3階

# 令和7(2025)年度

## 事業報告書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

特定非営利活動法人 三鷹ネットワーク大学推進機構

### 1 事業の成果

三鷹ネットワーク大学推進機構では、(1)教育・学習機能、(2)研究・開発機能、(3)窓口・ネットワーク機能の3つの機能を果たすために、各種事業を行った。令和7年度に実施した主な事業は、次のとおりである。

#### (1) 教育・学習機能関連

三鷹ネットワーク大学の正会員・賛助会員の教育・研究機関等（正会員21団体、賛助会員52団体。うち大学等は21校）と連携を図り企画・実施した講座・サロンなどは、全213件・延べ379コマ、申込者数9,074人・受講者数8,172人（出席率90.1%）で、そのうち会場で実施した講座等の受講者満足度は94.9%だった。また、前年度に引き続き、自宅等からでも気軽に参加できるオンライン講座を22件・38コマ、会場とオンライン同時開催の講座を21件・27コマ開講したほか、多様な講座を無料で毎月配信するなど、eラーニング支援事業を推進した。

#### (2) 研究・開発機能関連

ア 「民学産公」協働研究事業では、正会員・賛助会員と共に2件の実証実験事業を行ったほか、まちづくり研究員として活動した方（まちづくり研究員枠）から3件、「三鷹市市民参加でまちづくり協議会」の協議会員だった方（参加と協働枠）から2件の研究事業を採択し、実証実験事業を行った。

イ 「三鷹まちづくり総合研究所」事業では、研究所の機能拡充を行い、地域人財の活用と連携を通じたシンクタンク機能の充実を図った。「2050年ゼロカーボンシティに向けた再生可能エネルギー等の活用の研究会」、「みたかDXラボ」の2つの研究会を設置し、有識者からの助言を得ながら多様化・複雑化する政策課題に対する調査研究を行うとともに、「みたか地域DXサロン」、「三鷹みらい共創サロン」の2つのまちづくりサロンを設置し、地域課題の解決に向けた活発な意見・情報交換の機会を創出した。また、三鷹市のまちづくりの議論と実践をより豊かにしていくことを目的とした「まちづくり研究員」制度では、8組13人に研究員を委嘱し、調査研究や論文作成を支援した。

ウ 「学生によるミタカ・ミライ研究アワード」事業では、会員大学の学生より福祉やコミュニティ、交通等をテーマとした提案について8件の応募があった。提案発表会において優秀賞3件を選定するとともに、優秀賞の受賞者は三鷹市長への提案と意見交換を行い、市長賞1件を表彰した。

#### (3) 窓口・ネットワーク機能関連

ア キャリアデザイン支援事業として、教員を目指す方を対象にした「みたか学校インターンシップ講座」、三鷹市立小・中学校の教員を対象にした「教師力錬成講座」、学校支援ボランティア等に携わっている方や保護者、地域の方を対象にした「学校支援者養成講座」などの講座を開催した。

イ 「協働サロン」事業として、市民と研究者との相互コミュニケーションを目的としたサイエンス・カフェの天文版である「アストロノミー・パブ」を、オンライン併用により6回開催した。

ウ 三鷹市及び国立天文台等と連携して開催する「みたか太陽系ウォークスタンプラリー」を、アプリを活用した二次元コード読取方式によるデジタルスタンプラリーを中心として開催した。また、デジタルスタンプラリーに参加できない方も楽しめるよう、ゴム印を用いたスタンプラリーも同時開催した。

エ 「地域参加型シェアハウス事業」として、当機構が運営主体を担う「三鷹ヴィレッジ・森のアトリエ」の地域説明会、運営方針の策定、入居者募集・選考など、開設に向けた準備を進めた。

#### (4) その他

三鷹ネットワーク大学が令和7年10月に開設20周年を迎えたことから、三鷹市との共催等により記念事業を実施した。記念講演会、記念式典及び祝賀交流会のほか、子ども向け特別講座等を開催するとともに、これまで多大な貢献をされた個人又は団体に対して特別感謝状を、三鷹市を除く正会員に対して感謝状をそれぞれ贈呈した。

## 2 事業の実施に関する事項

### (1) 特定非営利活動に係る事業

(事業費の総費用 87,823 千円)

定款に記載された事業名	内容	場所	従事人数	受益対象者及び人数	支出額(千円)
「コミュニティ・カレッジ」事業	正会員・賛助会員との協働により各種講座を実施【120講座173コマ】	三鷹ネットワーク大学 又は オンライン	9人	市民・近隣市民・学生等 延べ 4,664人	21,636
サテライト・キャンパス事業	教育・研究機関の正規授業への市民受講生の参加【14講座14コマ】	三鷹ネットワーク大学	2人	市民・近隣市民・学生 延べ80人	780
社会人大学院事業	正会員による社会人向けの大学院講座を実施【1講座1コマ】		2人	市民・近隣市民・学生 21人	750
企業・自治体研修事業	三鷹市職員や三鷹市外郭団体職員向け研修等を実施【4講座20コマ】		2人	自治体職員・外郭団体職員 延べ74人	407
「民学産公」協働研究事業	正会員及び賛助会員、まちづくり研究員等と協働で実証実験等を展開		3人	正会員・賛助会員・市民等 7団体	1,806
ビジネス・インキュベート事業	起業・就業支援やNPO活動支援などを実施【1講座6コマ】		3人	市民・近隣市民 延べ70人	2,203
「まちづくり総合研究所」事業	まちづくり総合研究所での研究会の運営や市民研究員の調査・研究の支援		6人	市民・学生・市職員等 延べ 680人	8,039
キャリアデザイン支援事業	地域や学校等に必要の人材の育成事業を実施【36講座124コマ】	三鷹ネットワーク大学 又は オンライン	8人	市民・近隣市民・学生等 延べ 3,890人	7,968
「協働サロン」事業	講師や受講者同士の自由な対話による相互コミュニケーションの場を提供【37講座41コマ、みたか太陽系ウォーク】	4人	市民・近隣市民等 延べ 1,856人	8,776	
eラーニング支援事業	各種講座の動画配信を実施	オンライン	1人	インターネット配信にアクセスできる不特定多数、申込者 視聴回数 1,845回	896
「地域参加型シェアハウス」事業	入居者の募集及び選考、家具・備品等の購入、オープンハウスの開催など令和8年度からの本格実施に向けた準備	三鷹ネットワーク大学 又は 三鷹ヴィレッジ・森のアトリエ	3人	入居者・三鷹市下連雀一丁目及び周辺地域の住民 延べ 154人	10,374
三鷹ネットワーク大学管理運営事業	三鷹ネットワーク大学の拠点施設の管理運営に係る事業	三鷹ネットワーク大学	2人	施設を利用する不特定多数 -	24,188

### (2) その他事業

なし

令和7(2025)年度 活動計算書

2025年4月1日から2026年3月31日まで

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構  
(単位：円)

科 目	金 額	
I 経常収益		
1 受取会費		
正会員受取会費	1,050,000	
賛助会員受取会費	2,050,000	3,100,000
2 受取寄附金		
運営協力費収益	400,000	400,000
3 受取補助金等		
三鷹市運営費補助金収益	62,272,589	
寄贈物件関係費補助金収益	10,374,122	
科学文化祭事業負担金収益	1,350,000	
その他事業負担金収益	72,400	74,069,111
4 事業収益		
講座等事業収益	1,938,150	
三鷹ネットワーク大学管理運営事業収益	24,188,326	
三鷹市受託事業収益	7,728,925	33,855,401
5 その他収益		
受取利息	112,868	
雑収益	904,745	1,017,613
経常収益計		112,442,125
II 経常費用		
1 事業費		
(1)人件費		
給料手当	9,274,494	
契約職員報酬	14,489,246	
臨時職員賃金	6,470,895	
福利厚生費	3,945,034	
人件費計	34,179,669	
(2)その他経費		
委託料	24,413,170	
講師謝金	5,649,348	
印刷製本費	99,110	
会議費	872,724	
旅費交通費	231,413	
燃料費	21,090	
通信運搬費	445,172	
消耗品費	3,900,814	
修繕費	28,148	
水道光熱費	2,033,494	
開業費償却	2,000,000	
負担金支出	6,363,089	
使用料及び賃借料	4,391,657	
手数料	237,505	
保険料	11,895	
備品購入費	1,744,272	
外注費	1,200,000	
雑費	600	
その他経費計	53,643,501	
事業費計		87,823,170

2	管理費			
	(1) 人件費			
	給料手当	5,350,772		
	役員報酬	8,267,706		
	契約職員報酬	1,494,435		
	臨時職員賃金	606,646		
	福利厚生費	2,188,378		
	人件費計	17,907,937		
	(2) その他経費			
	委託料	964,341		
	諸謝金	21,000		
	印刷製本費	29,030		
	会議費	298,250		
	旅費交通費	23,100		
	通信運搬費	159,007		
	消耗品費	872,076		
	負担金支出	516,700		
	使用料及び賃借料	2,246,263		
	手数料	63,700		
	租税公課	434,685		
	広告料	33,000		
	保険料	145,452		
	人材派遣費	869,570		
	雑損失	34,844		
	その他経費計	6,711,018		
	管理費計		24,618,955	
	経常費用計			112,442,125
	当期経常増減額			0
III	経常外収益			
	過年度損益修正益		59,335	
	経常外収益計			59,335
IV	経常外費用			
	固定資産除却損		24,970	
	経常外費用計			24,970
	什器備品購入支出			△1,744,272
	税引前当期正味財産増減額			△1,681,281
	当期正味財産増減額			△1,681,281
	前期繰越正味財産額			9,733,557
	次期繰越正味財産額			8,052,276

## 令和7（2025）年度 計算書類の注記

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構

## 1. 重要な会計方針

計算書類の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会）によっています。

- (1) 固定資産の減価償却の方法  
有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定率法で償却しています。
- (2) 消費税等の会計処理  
消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

## 2. 事業別損益の状況

(単位：円)

科目	「コミュニ テイ・カ レッジ」事 業	サテライ ト・キャン パス事業	社会人大学 院事業	企業・自治 体研修事業	「民学産 公」協働研 究事業	ビジネス・ インキュ ベート事業	「まちづく り総合研究 所」事業
<b>I 経常収益</b>							
1. 受取会費							
正会員受取会費							
賛助会員受取会費							
受取会費計	0	0	0	0	0	0	0
2. 受取寄附金							
運営協力費収益							
受取寄付金計	0	0	0	0	0	0	0
3. 受取補助金等							
三鷹市運営費補助金収益	18,026,812	736,544	739,863		1,806,125	2,178,552	5,838,001
寄贈物件関係費補助金収益							
科学文化祭事業負担金収益							
その他事業負担金収益							
受取補助金等計	18,026,812	736,544	739,863	0	1,806,125	2,178,552	5,838,001
4. 事業収益							
講座等事業収益	1,040,300	43,000	10,500			24,000	
三鷹ネットワーク大学管理運営事業収益							
三鷹市受託事業収益	2,569,109			406,962			2,200,709
事業収益計	3,609,409	43,000	10,500	406,962	0	24,000	2,200,709
5. その他収益							
受取利息							
雑収益							
その他収益計	0	0	0	0	0	0	0
経常収益計	21,636,221	779,544	750,363	406,962	1,806,125	2,202,552	8,038,710
<b>II 経常費用</b>							
(1) 人件費							
給料手当	3,168,807	243,754			975,018	487,509	1,961,862
役員報酬							
契約職員報酬	5,838,985	399,592	599,388	129,722		799,184	799,184
臨時職員賃金	5,611,479	50,554	50,554				
福利厚生費	2,333,712	85,354	78,068		116,581	145,727	204,018
人件費計	16,952,983	779,254	728,010	129,722	1,091,599	1,432,420	2,965,064
(2) その他経費							
委託料	2,841,612				660,433	61,737	1,426,700
諸謝金							
講師謝金	984,721		22,046	273,000		702,414	1,943,217
印刷製本費	99,110						
会議費	69,643				32,191		39,666
旅費交通費	59,900						140,320
燃料費							
通信運搬費	112,135			3,250	19,372		65,105
備品購入費							
消耗品費	256,749						113,093
修繕費							
水道光熱費							
開業費償却							
負担金支出	33,069						27,500
使用料及び賃借料	129,360						91,905
手数料	84,444	290	307	990	2,530	5,981	26,140
保険料	11,895						
広告料							
人材派遣費							
雑費	600						
租税公課							
外注費							1,200,000
売上原価							
交際費							
雑損失							
その他経費計	4,683,238	290	22,353	277,240	714,526	770,132	5,073,646
経常費用計	21,636,221	779,544	750,363	406,962	1,806,125	2,202,552	8,038,710
当期経常増減額	0	0	0	0	0	0	0

科目	キャリアア デザイン支援 事業	「協働サロ ン」事業	eラーニン グ支援事業	地域参加型 シェアハウ ス事業	三鷹ネット ワーク大学 管理運営事 業	事業部門 計	管理部門	合計
<b>I 経常収益</b>								
1. 受取会費								
正会員受取会費						0	1,050,000	1,050,000
賛助会員受取会費						0	2,050,000	2,050,000
受取会費計	0	0	0	0	0	0	3,100,000	3,100,000
2. 受取寄附金								
運営協力費収益						0	400,000	400,000
受取寄付金計	0	0	0	0	0	0	400,000	400,000
3. 受取補助金等								
三鷹市運営費補助金収益	4,935,588	6,681,527	896,054			41,839,066	20,433,523	62,272,589
寄贈物件関係費補助金収益		1,350,000		10,374,122		10,374,122		10,374,122
科学文化祭事業負担金収益						1,350,000		1,350,000
その他事業負担金収益	72,400					72,400		72,400
受取補助金等計	5,007,988	8,031,527	896,054	10,374,122	0	53,635,588	20,433,523	74,069,111
4. 事業収益								
講座等事業収益	407,850	412,500				1,938,150		1,938,150
三鷹ネットワーク大学管理運営事業収益					24,188,326	24,188,326		24,188,326
三鷹市受託事業収益	2,552,145					7,728,925		7,728,925
事業収益計	2,959,995	412,500	0	0	24,188,326	33,855,401	0	33,855,401
5. その他収益								
受取利息						0	112,868	112,868
雑収益		332,181				332,181	572,564	904,745
その他収益計	0	332,181	0	0	0	332,181	685,432	1,017,613
経常収益計	7,967,983	8,776,208	896,054	10,374,122	24,188,326	87,823,170	24,618,955	112,442,125
<b>II 経常費用</b>								
(1) 人件費								
給料手当	1,218,772	975,018	243,754			9,274,494	5,350,772	14,625,266
役員報酬						0	8,267,706	8,267,706
契約職員報酬	4,524,619	1,198,776	199,796			14,489,246	1,494,435	15,983,681
臨時職員賃金	101,108	657,200				6,470,895	606,646	7,077,541
福利厚生費	520,453	410,117	51,004			3,945,034	2,188,378	6,133,412
人件費計	6,364,952	3,241,111	494,554	0	0	34,179,669	17,907,937	52,087,606
(2) その他経費								
委託料	136,400	3,042,493		5,163,750	11,080,045	24,413,170	964,341	25,377,511
諸謝金						0	21,000	21,000
講師謝金	1,206,500	517,450				5,649,348		5,649,348
印刷製本費						99,110	29,030	128,140
会議費	4,139	725,222		1,863		872,724	298,250	1,170,974
旅費交通費	31,193					231,413	23,100	254,513
燃料費					21,090	21,090		21,090
通信運搬費	27,061	35,003		3,639	179,607	445,172	159,007	604,179
備品購入費				843,592	900,680	1,744,272		1,744,272
消耗品費	157,757	869,912		2,357,119	146,184	3,900,814	872,076	4,772,890
修繕費					28,148	28,148		28,148
水道光熱費				859	2,032,635	2,033,494		2,033,494
開業費償却				2,000,000		2,000,000		2,000,000
負担金支出					6,302,520	6,363,089	516,700	6,879,789
使用料及び賃借料	10,890	313,475	396,000		3,450,027	4,391,657	2,246,263	6,637,920
手数料	29,091	31,542	5,500	3,300	47,390	237,505	63,700	301,205
保険料						11,895	145,452	157,347
広告料						0	33,000	33,000
人材派遣費						0	869,570	869,570
雑費						600		600
租税公課						0	434,685	434,685
外注費						1,200,000		1,200,000
売上原価						0		0
交際費						0		0
雑損失						0	34,844	34,844
その他経費計	1,603,031	5,535,097	401,500	10,374,122	24,188,326	53,643,501	6,711,018	60,354,519
経常費用計	7,967,983	8,776,208	896,054	10,374,122	24,188,326	87,823,170	24,618,955	112,442,125
当期経常増減額	0	0	0	0	0	0	0	0

3. 固定資産の増減内訳

(単位：円)

科目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産						
什器備品	16,624,613	1,744,272	24,970	18,343,915	11,543,060	6,800,855
合計	16,624,613	1,744,272	24,970	18,343,915	11,543,060	6,800,855

## 令和7(2025)年度 貸借対照表

2026年3月31日現在

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構

(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	34,538,803		
未収金	6,312,373		
前払費用	552,210		
流動資産合計		41,403,386	
2 固定資産			
(1)有形固定資産			
什器備品	18,343,915		
減価償却累計額	△ 11,543,060		
有形固定資産計	6,800,855		
(2)投資その他の資産			
敷金	81,000		
投資その他の資産計	81,000		
固定資産合計		6,881,855	
資産合計			48,285,241
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	39,687,497		
預り金	545,468		
流動負債合計		40,232,965	
負債合計			40,232,965
III 正味財産の部			
前期繰越正味財産		9,733,557	
当期正味財産増減額		△ 1,681,281	
正味財産合計			8,052,276
負債及び正味財産合計			48,285,241

## 令和7(2025)年度 財産目録

2026年3月31日現在

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構

(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金			
小口現金	80,374		
普通預金	33,265,806		
みずほ銀行	33,098,062		
多摩信用金庫	167,744		
郵便振替預金	1,192,623		
現金預金計	34,538,803		
未収金			
三鷹市 受託事業収益	6,275,506		
その他	36,867		
未収金計	6,312,373		
前払費用	552,210		
流動資産合計		41,403,386	
2 固定資産			
(1)有形固定資産			
什器備品	18,343,915		
学長室机	461,475		
避難器具	307,125		
デジタルサイネージ	976,500		
キャビネット	89,670		
机等(机)/机等(書類整理棚)	825,384		
講師用パソコン	151,189		
ロッカー	159,600		
教室椅子(3脚)	129,150		
教室椅子(40脚)	1,360,800		
冷凍冷蔵庫	196,560		
illustrator用パソコン	104,328		
レーザープロジェクター	402,840		
ノートパソコン	696,600		
プロジェクター(2台)	1,085,400		
会議室椅子	208,202		
電話機設備一式	1,255,650		
冷水器	632,500		
ステージ	198,000		
ノートパソコン	383,020		
放送用設備	5,435,650		

映写機	1,540,000		
クライアントPC3台	791,780		
ギガビットL2スマートスイッチ	108,900		
冷蔵庫	101,000		
洗濯乾燥機	483,300		
パソコン（コミュニティコーディ	259,292		
減価償却累計額	△ 11,543,060		
有形固定資産計	6,800,855		
(2)投資その他の資産			
敷金	81,000		
投資その他の資産計	81,000		
固定資産合計		6,881,855	
資産合計			48,285,241
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	39,687,497		
(主な未払金の項目)			
三鷹市運営補助金返還金	27,004,289		
「森のアトリエ」(仮称)委託料	4,160,000		
三鷹太陽系ウォーク委託料	1,379,979		
預り金	545,468		
流動負債合計		40,232,965	
負債合計			40,232,965
正味財産			8,052,276

## 正味財産増減計算書

2025年4月1日から2026年3月31日まで

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構  
令和7(2025)年度 一般会計

(単位:円)


科 目	金	額	
<b>【増加の部】</b>			
資産増加額			
什器備品購入額	1,744,272		
過年度損益修正益	59,335	1,803,607	
負債減少額			
増加額合計			1,803,607
<b>【減少の部】</b>			
資産減少額			
什器備品減価償却額	3,459,918		
固定資産除去損	24,970	3,484,888	
負債増加額			
減少額合計			3,484,888
当期正味財産増加額			△ 1,681,281
前期繰越正味財産額			9,733,557
期末正味財産合計額			8,052,276

令和8年5月13日

特定非営利活動法人  
三鷹ネットワーク大学推進機構  
理事長 鈴木典比古様

特定非営利活動法人  
三鷹ネットワーク大学推進機構

監事 星 雅典 

監事 村山 圭一郎 

令和7（2025）年度 特定非営利活動法人 三鷹ネットワーク大学推進機構  
決算に係る監査結果について（報告）

特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構定款第50条第1項の規定により、監査に付された令和7（2025）年度の決算関係書類について審査した結果について、下記のとおり報告いたします。

#### 記

- 1 監査日時及び場所  
令和8年5月13日（水） 午前10時から  
三鷹ネットワーク大学  
（三鷹市下連雀三丁目24番3号 三鷹駅前協同ビル3階）
- 2 監査対象
  - (1) 令和7（2025）年度  
特定非営利活動法人三鷹ネットワーク大学推進機構決算報告書  
ア 決算に係る事業報告  
イ 収支計算書
  - (2) 関係書類及び帳票類
- 3 監査手続き  
監査に当たっては、事業運営及び財政状況が適切かどうかを検証するため、会計帳票及び証書類を照合するなど必要な手続きを実施しました。
- 4 監査結果
  - (1) 収支計算書及び会計帳簿が金額と一致し、収支を適正に処理していると認めます。
  - (2) 決算に係る事業報告の内容は適正であると認めます。
  - (3) 役員職務執行に関する不正の行為又は法令若しくは規約に違反する重大な事実は認められません。